

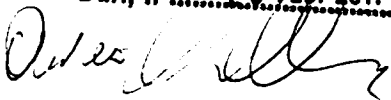
# DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO

Sede: c/o Confindustria Puglia  
Via Demetrio Marin n. 3 Bari

Regione Puglia  
Ricerca e Competitività  
UO. Servizio Ricerca e Competitività - Bari  
AOO 158  
02/03/2011 - 0002205  
Protocollo: Ingresso

**CONSEGNATO A MANO**

Bari, il 28 FEB. 2011



**REGIONE PUGLIA**

**Area Politiche per lo Sviluppo, il Lavoro e l'Innovazione**

## **RELAZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE ED EVENTUALI AGGIORNAMENTI DEL PROGRAMMA DI SVILUPPO DEL DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

(Art. 8 L.R. 3 agosto 2007 n. 23)

### **PREMESSA**

Il Programma di Sviluppo del Distretto Legno e Arredo è stato voluto e condiviso dalle aziende del Distretto per superare le loro difficoltà congiunturali ma soprattutto per imparare a crescere e svilupparsi insieme nel medio e lungo periodo, reagendo ai mutamenti dello scenario economico competitivo che sta significativamente incidendo sulle imprese pugliesi del sistema legno e arredo.

La redazione del Programma di Sviluppo è stata il frutto di un percorso complesso e laborioso fatto di lunghi incontri di elaborazione tra i componenti del Comitato ed approfondimenti con i professionisti ed esperti del settore legno e arredo.

A questa preventiva fase di studio sono seguiti numerosi incontri del Comitato sul territorio per un riscontro diretto con le imprese dei lavori svolti e per un'efficace azione di ascolto delle esigenze delle imprese distrettuali dei loro bisogni ed aspettative.

Come spiegato nel nostro Programma di Sviluppo non esistono, ad oggi, statistiche puntuali e informative tecniche di dettaglio relative ad individuare e spiegare la frammentata e dispersa galassia delle piccole e medie imprese, laboratori e micro aziende che compongono la filiera legno e arredo pugliese.

La carenza di conoscenza delle dimensioni quantitative e qualitative del settore regionale del Legno e Arredo è il primo dato emerso nel corso della redazione del Programma di Sviluppo e questo rilievo ha fatto subito sorgere all'interno del Comitato l'esigenza di promuovere quanto prima uno studio di mappatura delle aziende del legno e arredo pugliese con un Osservatorio Permanente che monitori gli stadi di sviluppo o recessione delle aziende del settore.

# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

Di questa specifica esigenza è stato informato anche il Rettore del Politecnico di Bari allo scopo di verificare la fattibilità di questo progetto di analisi della realtà distrettuale pugliese del Legno e Arredo come attualmente composta e nella sua evoluzione dinamica.

Comunque, i numerosi colloqui intrattenuti dal Comitato con le aziende del Distretto hanno confermato che la nostra filiera, in termini quantitativi e qualitativi, è molto variegata e complessa comprendendo una impresa leader, il Gruppo Natuzzi, nonché un tessuto di piccole e medie imprese e laboratori artigianali che operano nei diversi comparti del legno e arredo: dal mobile imbottito alla produzione di cucine, mobili per ufficio e negozi, arredo su misura ed ebanisterie, produzioni di infissi e pavimenti in legno, produzione di componenti ed accessori di legno, complementi d'arredo, mobili vari, apparecchi per illuminazione, arredo bagno.

Queste riunioni hanno altresì rappresentato momenti importanti per l'ascolto diretto delle esigenze e delle idee espresse dagli imprenditori del Distretto e soprattutto per iniziare a creare un sistema di relazioni tra le imprese e di scambio di saperi pratici e di conoscenze tecnico-operative.

## **PROMOZIONE DEL DISTRETTO PRESSO LE IMPRESE DEL SETTORE ED AZIONE DI AGGREGAZIONE**

La fase iniziale di organizzazione interna è stata caratterizzata da una forte opera di diffusione della cultura produttiva distrettuale e promozione della cooperazione tra le imprese.

Tale azione iniziale è stata lunga e complessa in quanto la filiera del legno e arredo pugliese è costituita in grande maggioranza da piccole e micro imprese che costituiscono un sistema regionale scarsamente competitivo e poco proiettato verso la internazionalizzazione e molto disgregato.

Il Comitato di Distretto ha dovuto, quindi, lavorare inizialmente per creare aggregazione tra le imprese del Distretto senza tralasciare le azioni contenute nel piano di sviluppo.

Questa fase iniziale è in via di superamento, essendo in continua crescita il numero di aziende che aderiscono al Distretto e che, soprattutto, partecipano alle attività distrettuali in modo attivo e propositivo.

Questo sta rendendo il nostro Distretto una realtà dinamica ed in continua evoluzione e che riesce a superare le inefficienze strutturali in un'ottica di valorizzazione dei punti di forza delle aziende partecipanti.

## **ISTITUZIONE DEI DELEGATI DEL COMITATO DI DISTRETTO**

La Presidenza del Distretto ha ritenuto di assegnare ad alcuni componenti del Comitato deleghe specifiche sulle tre aree che caratterizzano la vocazione distrettuale e per la precisione:

# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

1. settore Ricerca e sviluppo assegnato al dott. Guido Santilio;
2. settore Internazionalizzazione assegnato al dott. Marco Rossetti;
3. settore Formazione assegnato al sig. Nicola Palasciano.

La realizzazione di questo modello organizzativo con la istituzione di tre responsabili di ciascuna delle tre aree ha consentito al Distretto di dedicare a queste importanti linee di azione competenze specifiche e dedicate.

Il ruolo rivestito da ciascuno dei tre delegati è teso a favorire l'incontro tra le imprese del Distretto, l'università, il mondo della ricerca e la Regione per creare uno stretto coordinamento tra gli obiettivi e le azioni strategiche del Programma di Sviluppo con l'attività del Politecnico di Bari e la programmazione industriale della Regione Puglia.

## **STATO DI ATTUAZIONE DEGLI OBIETTIVI GENERALI DI SVILUPPO**

Nel Programma di Sviluppo sono stati individuati cinque obiettivi strategici generali che servono a sostenere la competitività dell'area distrettuale per superare le difficoltà del sistema produttivo e creare condizioni di crescita delle singole aziende e del sistema distrettuale.

Questi obiettivi sono:

- 1) Interventi di politica industriale per il potenziamento delle infrastrutture materiale ed immateriali del Distretto;
- 2) Rafforzamento della capacità di internazionalizzazione delle imprese del Distretto Legno e Arredo e strategie di aggregazione delle imprese;
- 3) Miglioramento delle performance delle imprese e delle reti di imprese del Distretto;
- 4) Sviluppo delle attività di ricerca ed innovazione per il Distretto;
- 5) Aggiornamento e sviluppo delle competenze del capitale umano.

Questi obiettivi hanno guidato le attività del Comitato di Distretto rappresentando la base di riferimento delle azioni poste in essere ad oggi e che di seguito si riportano.

### **I. Interventi di politica industriale per il potenziamento delle infrastrutture materiale ed immateriali del Distretto**

Come evidenziato in precedenza, la presidenza del Comitato di distretto ha contattato il Rettore del Politecnico di Bari per creare una cabina di regia che analizzasse le questioni economico-competitive del Distretto in base ad una mappatura delle aziende del Distretto e delle attuali infrastrutture tangibili ed intangibili del Distretto.

L'idea progettuale proposta a quella di fare anche un lavoro di mappatura territoriale e aziendale che consenta la costruzione di un business intelligence del sistema, cioè di un sistema di indicatori di monitoraggio dello stato dell'area del sistema.

# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

L'Università ed, in particolare, il Politecnico di Bari è stato investito da subito dal Distretto del compito di promuovere il legame tra tradizioni storico culturali del territorio e realtà economico – produttiva attraverso varie azioni tra cui, inizialmente, la realizzazione di un portale di Distretto ed un marchio collettivo del Distretto.

Il portale è studiato e concepito per una comunicazione tra le aziende del Distretto e come fonte di aggregazione ma anche come piattaforma virtuale e vetrina del Distretto sul mondo. La creazione del portale del Distretto non è stata ancora avviata dal Politecnico nonostante questa Università abbia dato la sua disponibilità già nei mesi passati.

Lo studio del marchio è ancora in corso con il Politecnico ed è una scelta importante per le politiche di promozione del Distretto nei mercati internazionali perchè deve consentire di raggruppare e presentare con un unico segno distintivo la produzione ed identità culturale del nostro territorio. L'attività attuale fatta dal distretto con il Politecnico di definizione del nome e del logo non è ancora stata completata.

Allo stato, è ancora in fase di attuazione la scelta del marchio, in quanto il Politecnico non ha completato la configurazione dello stesso in base alle richieste del Comitato.

A queste fasi iniziali sta partecipando anche la Federlegno che ha proposto di inserire un portale del Distretto Produttivo Legno e Arredo anche all'interno del proprio Sito ed ha proposto alcuni marchi collettivi per il Distretto.

Il Distretto sta creando le premesse con il Politecnico di Bari, ma anche con altre strutture universitarie, per costituire un centro di dialogo internazionale sul design e la comunicazione ed in questo senso si vorrebbero utilizzare alcune esperienze sperimentate da alcuni componenti del Comitato che hanno partecipato a manifestazioni di studio e sperimentazione di prodotti di design con il Politecnico di Milano.

Si tratta di esperienze da fare sul territorio con corsi specifici rivolti a giovani creativi, architetti, professionisti, free lance art director, imprenditori, gestite da Politecnici per la valorizzazione dei prodotti ma con effetti per il marketing e la comunicazione.

Per promuovere il legame tra tradizioni locali e sviluppo della compagine distrettuale, il Distretto sta lavorando alla realizzazione di un Apulia Design Festival da organizzare in più luoghi per consentire di visitare i borghi pugliesi più belli.

Questa azione sarebbe anche un importante evento incoming nei confronti dei clienti nazionali e stranieri, sia rivenditori che clienti finali.

## **II. Rafforzamento della capacità di internazionalizzazione delle imprese del Distretto Legno e Arredo e strategie di aggregazione delle imprese**

La conoscenza dei mercati e le azioni di promozione all'estero restano delle priorità strategiche per le imprese del Distretto.

# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

L'attività del Distretto si è quindi rivolta da subito a supportare le imprese nelle loro azioni di consolidamento nei mercati nei quali già operano e creare le premesse per la penetrazione delle imprese in nuovi mercati.

D'altra parte, la stessa configurazione delle imprese del Distretto, spesso micro imprese, ha reso difficile in passato un miglioramento delle attività commerciali e di marketing.

In queste azioni mirate alla penetrazione commerciale di mercati internazionali, il Distretto ha cercato di utilizzare la programmazione della Regione Puglia in tema di internazionalizzazione e, in particolare, lo sportello dello Sprint e le sue manifestazioni fieristiche.

Per la precisione, dopo una serie di incontri del Comitato di Distretto con lo Sprint Puglia, alcune aziende del Distretto hanno aderito alle manifestazioni fieristiche "SALONI WORLDWIDE MOSCOW" edizione 2009 e "INDEX, DUBAI" edizioni 2009 e 2010.

In occasione del Salone del Mobile di Milano edizione 2010, il Distretto del Mobile ha partecipato attraverso lo Sprint Puglia alla Mostra Immagine organizzata dalla Regione Puglia a Palazzo Bovara a Milano.

Questi eventi, quasi sempre, non hanno avuto per le aziende del Distretto i risultati attesi in quanto il format ed i contenuti di queste manifestazioni non sono stati preventivamente concordati con il Distretto ma comunicati alle aziende solo in prossimità delle date delle manifestazioni, senza considerare il know how delle aziende e l'identità culturale del Distretto.

Questa modalità operativa è stata più volte contestata dalla Presidenza del Distretto contestualmente alla richiesta di incontri volti a programmare con la Regione Puglia l'internazionalizzazione della filiera legno e arredo.

In ultimo, nel corso del 2010, sono state abolite dalla Regione Puglia due manifestazioni fieristiche concordate con il Distretto "HIGH POINT MARKET", Stati Uniti 16-21 ottobre e "SALONI WORLDWIDE MOSCOW", Mosca (Federazione Russa) 6-9 ottobre 2010. Per quest'ultima manifestazione molte aziende pugliesi avevano dato la loro disponibilità per partecipare alla mostra immagine collettiva rinunciando ad una partecipazione singola. Con l'occasione, Federlegno aveva riservato alla Regione Puglia, a seguito dell'intervento della Presidenza del Distretto, uno spazio espositivo di pregio e visibilità all'interno della fiera.

La manifestazione ha avuto grande successo in quanto il mercato russo è in forte espansione per le aziende dell'arredo e le aziende del Distretto sono state fortemente penalizzate dalla loro assenza a questa fiera.

Tanto è vero che il Distretto del Legno e Arredo è stato protagonista nella "XVII SESSIONE TASK FORCE ITALO-RUSSA DISTRETTI E PMI" che si è svolta a Bari il 18-19 novembre 2010, con la creazione di tavoli di discussione su tematiche attinenti problemi doganali, partecipazione a fiere settoriali, applicazione di nuove tecnologie nel settore di lavorazione del legno.

# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

Attualmente, è in corso la proposta, fatta dal Distretto e accettata dalla Regione Puglia, di un evento fuori salone in occasione del prossimo Salone del Mobile di Milano da realizzarsi da parte dello Sprint.

Tale evento è ancora in via di definizione ed essendo prossima la data della manifestazione, aprile 2011, questo ritardo da parte della Regione Puglia sta compromettendo la realizzazione di questo importante evento per le imprese del Distretto.

### **III. Miglioramento delle performance delle imprese e delle reti di imprese del Distretto**

Lo sviluppo della capacità competitiva delle imprese del Distretto passa attraverso una qualificazione delle singole imprese e del sistema delle imprese in termini di miglioramento delle performance.

Esiste nel Distretto una disomogeneità in base alla dimensione delle imprese che determina una diversa struttura manageriale.

L'azione del Distretto si sta svolgendo nella direzione di sviluppare modelli di business moderni ed omogenei con le esigenze e bisogni competitivi richiesti dai mercati nazionali ed internazionali.

L'azione è volta ad aumentare il contenuto tecnologico dei prodotti, rendere l'offerta più ricca ed efficiente utilizzando la ricerca e, in questo senso, il Distretto è alla ricerca di cooperazioni qualificate professionali.

In merito all'azione tesa allo sviluppo di nuovi prodotti e allo sviluppo di prodotti innovativi ad elevato contenuto di design e tecnologico, l'attività del Distretto si è sviluppata con la realizzazione di alcuni progetti che si stanno realizzando con il Politecnico di Bari, Facoltà di Architettura – Corso di Laurea in Disegno Industriale scelti seguendo dei criteri ben precisi:

- rappresentare le differenti tipologie di studio e ricerca svolte dal Politecnico (sistemi di allestimento - sistemi di rivestimento per contract e per spazi domestici – cucine – imbottiti – sedie – sedute multiple per nautica) così da rispondere anche alle differenti tipologie di produzione aziendale del Distretto Legno Puglia;
- rappresentare le differenti tipologie di produzione aziendale del Distretto Legno Puglia e i differenti processi produttivi e specificità del territorio pugliese (lavorazione sulle imbottiture – lavorazione del legno – lavorazione della ceramica);
- possedere un'esperienza già effettuata di prototipazione artigianale, anche se non sempre a scala reale, quantomeno per il controllo della forma, così da permettere un più facile avvio e controllo dello svolgimento delle fasi di lavoro;
- non ultimo avere la disponibilità a seguire il processo da parte degli ex-studenti autori dei progetti svolti al Politecnico e presenti all'incontro.

I progetti dei quali è in corso la prototipazione saranno presentati congiuntamente dal Politecnico di Bari e dal Distretto Produttivo del Legno e Arredo alla mostra Salone Satellite 2011 presso il Salone del Mobile di Milano in un'area dedicata esclusivamente a questo evento all'interno del Salone.

# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

## **IV. Sviluppo delle attività di ricerca ed innovazione per il Distretto**

Le azioni relative a questo obiettivo partono da progetti, come quello in corso con il Politecnico per il Salone Satellite di Milano, che servono a creare rapporti tra il mondo della ricerca ed il Distretto.

L'attività che sta svolgendo il Distretto è quella di favorire un'attività di ricerca che sia in grado di creare nuove soluzioni di business attraverso lo sviluppo di progetti che le imprese tradizionalmente non intraprenderebbero.

Lo scopo è di innalzare le intelligenze produttive utilizzando le infrastrutture di Ricerca (Università, Centri di Ricerca...)

## **V. Aggiornamento e sviluppo delle competenze del capitale umano**

Qualificare il capitale umano rappresenta una delle principali linee di intervento del Distretto.

Anche nella formazione il Distretto vuole realizzare un salto di qualità, per cui anche in questo settore è importante il rapporto con le Università sia regionali che nazionali ed internazionali.

Il Distretto sta operando affinché la formazione possa essere svolta sia in house che out house presso Università, centri specializzati di formazione.

Nell'ambito delle iniziative formative il Distretto ha sottoscritto una convenzione con il Consorzio Murgia For di Altamura che ha presentato un progetto per concorrere al finanziamento della Regione Puglia Avviso n. 10/2010, P.O. PUGLIA 2007- 2013 Fondo Sociale Europeo Asse I – Adattabilità.

L'obiettivo è fornire sia alle Grandi che alle Piccole e Medie Imprese (PMI) sostegni finanziari per rafforzare la competitività del sistema economico e produttivo attraverso l'adeguamento e lo sviluppo delle competenze organizzative e della professionalità dei dipendenti.

Il progetto è orientato alla formazione degli operatori del settore legno arredo di cui alleghiamo elenco dei moduli formativi:

- Prevenzione e sicurezza sui luoghi di lavoro;
- Come gestire le risorse umane oggi;
- Relazione col cliente e customer satisfaction;
- Conoscenza dei semilavorati e conoscenza di nuovi prodotti;
- Gestione del ciclo produttivo a impatto zero;
- Strumenti del cruscotto aziendale;
- Informatizzazione e aspetti innovativi in ordine alla metodologia e all'uso di Autocad;
- Design e creazione di prototipizzazione.

# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

Murgia For di Altamura ha presentato a finanziamento il predetto piano formativo dal titolo “Divani formAzione & Territorio”.

Il Distretto Produttivo, analizzate le finalità specifiche del piano formativo “Divani formAzione & Territorio” e la ricaduta in termini di miglioramento delle competenze professionali dei lavoratori coinvolti, reputa l’iniziativa formativa in grado di rispondere alle esigenze di sviluppo dell’economia del territorio ed, in caso di ammissione a finanziamento del piano formativo sopra citato e relativo all’avviso 10/2010, il Distretto Legno Arredo si è dichiarato disponibile a:

1. concorrere alla realizzazione delle attività formative;
2. concorrere alla definizione del progetto esecutivo, dato il carattere strategico che l’iniziativa riveste ed il forte interesse per le competenze in uscita, acquisibili al suo interno;
3. promuovere e sostenere le azioni previste dal progetto e partecipare all’attività operativa, offrendo indicazioni utili all’individuazione dei reali fabbisogni in termini di competenze e caratteristiche professionali necessarie ai settori di competenza coinvolti, avendo anche fornito in fase di progettazione l’analisi dei fabbisogni del settore legno arredo effettuata nell’ambito del Programma Strategico di Sviluppo del Distretto Produttivo Legno Arredo nella Regione Puglia;
4. promuovere il coinvolgimento delle imprese facenti parte del Distretto Produttivo del Legno e Arredo oltre ad associazioni, sindacati, università, centri di ricerca ed enti, finalizzato al coinvolgimento delle relative risorse umane interne nell’ambito dell’attività formativa proposta;
5. mettere a disposizione le strutture delle imprese facenti parte del Distretto Produttivo del Legno e Arredo, in caso di interventi da svolgersi presso i relativi spazi;
6. supportare le attività di disseminazione dei risultati del progetto Murgia For di Altamura, a sua volta, si è impegnata a: inserire le attività di cui alla convenzione tra quelle formative proposte a finanziamento; riconoscere, sulla base della normativa vigente in materia di rendicontazione delle spese, i compensi dovuti per le attività su indicate e realizzate nel progetto, come da piano finanziario del progetto approvato.

Qualora il progetto venisse approvato, verrà creato quindi un Nucleo tecnico costituito da un rappresentante di Murgiafor e da un rappresentante del Distretto Legno Arredo con il compito di definire la programmazione esecutiva delle attività previste dal partner nell’ambito del progetto.

Come indicato nella predetta convenzione il Distretto, come richiesto dalla Regione Puglia, ha già fornito agli enti regionali l’analisi dei fabbisogni del settore legno arredo effettuata nell’ambito del Programma Strategico di Sviluppo del Distretto Produttivo Legno Arredo nella Regione Puglia per ogni ulteriore bando sulla formazione.



# **DISTRETTO PRODUTTIVO LEGNO E ARREDO**

**Sede: c/o Confindustria Puglia**

**Via Demetrio Marin n. 3 Bari**

---

## **CONCLUSIONI**

Lo sviluppo del territorio e del sistema delle imprese richiede che la Regione Puglia abbia come interlocutori privilegiati i distretti produttivi nella programmazione delle politiche economiche ed industriali.

La risposta delle imprese pugliesi alla costituzione dei Distretti è stata di forte adesione ed espressione della volontà di superare il frammentarismo imprenditoriale locale per creare un sistema competitivo che valorizzi i punti di forza delle aziende del territorio.

La Regione Puglia con la promulgazione della legge sui Distretti Produttivi ha saputo cogliere queste esigenze ma ora è necessario rendere operative le aggregazioni distrettuali coinvolgendo i Distretti nella elaborazione delle politiche di internazionalizzazione, competitività e innovazione, formazione del sistema produttivo locale.

La Presidenza del Distretto Produttivo Legno e Arredo ha intrapreso anche un percorso di cooperazione e crescita con gli altri Distretti Produttivi promuovendo incontri con gli altri Presidenti di Distretto per condividere le criticità ma anche porre in essere eventuali azioni comuni ove siano presenti soluzioni condivise sulla competitività, l'innovazione, l'internazionalizzazione, la creazione di nuova e migliore occupazione.

Sarebbe opportuno creare una rete di comunicazione specifica anche tra i Delegati del Distretto Legno e Arredo ed i relativi interlocutori degli altri Distretti, ove costituiti, per stabilire una consuetudine di cooperazione e crescita comune per favorire il rafforzamento competitivo dell'intero sistema distrettuale pugliese.

Grazie alla costituzione dei Distretti Produttivi le imprese pugliesi dei diversi settori, le Università e gli attori istituzionali e sociali si sono confrontati ed hanno definito i Programmi di Sviluppo che prevedono azioni condivise sulle quali i Comitato di Distretto stanno lavorando e che esigono una forte attività di promozione e sostegno da parte della Regione Puglia, come avvenuto in sede di elaborazione dei piani di sviluppo.

Bari, 25 febbraio 2011.

**IL PRESIDENTE DEL COMITATO  
DISTRETTO LEGNO E ARREDO**

Avv. Antonietta Majellaro

